

Bestyrelsesberetning for året 2017.

Endnu et spændende år er gået for Ribe Fjernvarme – et rigtig godt år, hvor vi endnu engang har opnået et tilfredsstillende driftsresultat – det betyder fortsat konkurrence dygtig varmepriser til forbrugerne i Ribe.

Min beretning er opbygget i 5 væsentlige punkter:

- Kort status
- Overordnet økonomisk status for 2017
- Benchmark
- Fremadrettede investeringer
- Fremtiden – hvad har bestyrelsen fokus på.

Kort status:

Vi har i det forgangne år haft 5 bestyrelsesmøder – gode konstruktive bestyrelsesmøder – hvor en forventning til bestyrelsesmedlemmerne samt driftsleder Richard Boisen er, at de er forberedt, således at vi kan få maksimalt udbytte ud af møderne – både i forhold til dybde og bredde i punkterne.

Udgangspunkt for vores dialog og arbejde er visionen, som vi vedtog tilbage i 2013, og som vi stresstestede på strategidag i januar 2017, nemlig:

Ribe Fjernvarme vil via

- **åbenhed overfor ny teknologi &**
 - **kontinuerlig optimering af vores resurser,**
- sikre høj forsyningssikkerhed og langsigtede konkurrencedygtige priser, primært baseret på grøn energi.**

Som sagt har vi den i baghovedet i vores arbejde, og det er også den, som vi alle går til valg på i forhold til vores bestyrelsesarbejde, men vi har også visionen med i vores overvejelser, når vi er nysgerrig på nye muligheder/teknologier og ikke mindst, når vi træffer beslutninger.

Samtidig er det en forudsætning, at vi kan drive værket effektivt og optimalt, således at vi kan levere langsigtede konkurrencedygtige priser i forhold til alternative opvarmningsmuligheder for at tiltrække nye forbrugere, og i 2017 er det heldigvis blevet til 64 nye, som jeg gerne vil byde velkommen.

I 2017 fik vi fuldt implementeret alle varmemålere, således at vi løbende kan trække data ude ved den enkelte forbruger, og levere disse data til jer via hjemmesiden eller APP. Det var første gang, at vi skulle lave den årlige aflæsning til selve slutafregningen, og det fungerede rigtig godt – det betyder også, at varmeåret hos jer var forlænget med ca. 20 dage, og I blev afregnet for 385 dage i

2017– 2018 er det igen 365 dage. Vi har allerede stor glæde af de mange data, og vi skal de næste år blive endnu bedre til at benytte disse til at optimere vores drift på baggrund af disse.

Vi har et mål i bestyrelsen om maksimal "Åbenhed" og ikke mindst tilgængelighed, og det praktiserer vi på flere forskellige måder, nemlig:

- Generalforsamling – vi vil frygtelig gerne have flere til at møde op, og har de seneste år sendt SMS ud til alle forbrugere, hvor vi opfordrer til at deltage.
- Varmens dag, som blev afholdt for 3. gang i Ribe søndag, den 4. februar 2018 med ca. 500 besøgende – en super god dag for både ansatte og bestyrelsen – den store tilslutning, nysgerrigheden og den gode stemning er fantastisk.
- Vores hjemmeside, hvor I løbende kan se:
 - o Referater fra bestyrelsesmøderne
 - o Nyheder og kommenteringer – er vi blevet lidt udfordret, og det "øver" vi os fortsat på.
- Arrangementer for grupper og skoler – vi har hvert år en række rundvisninger på værket, og i 2018 har vores bestyrelsesmedlem Mathias Olesen sammen med driftsleder Richard Boisen taget initiativ til møde med skolerne for at lave arrangementer for relevante skoleklasser, hvor de kan kombinere teorien med timerne med besøg og indlæg på værket.

Årets resultat

Ribe Fjernvarme er underlagt Varmeforsyningsloven, hvorfor vi altid skal budgettere med et 0 resultat, da værket skal hvile i sig selv.

I budgetfasen har vi væsentlig usikkerhed på vinteren, prisen på brændsel samt "grundbeløbet", som vi modtager for at stå til rådighed for at producere strøm, såfremt det mangler i elnettet. Specielt grundbeløbet er væsentligt og er meget svær at forudsige.

Vi har realiseret et overskud på 7,3 mio. kr. efter henlæggelser til fremtidige investeringer på 3,8 mio. kr. – lidt lavere end sidste år, men vi er fortsat meget tilfreds. Vi har besluttet, at overfører 2,5 mio. kr. til modregning i budgettet for 2018 og resten er allerede udbetalt til jer.

Benchmark

Et vigtigt fokuspunkt for bestyrelsen er, at drive et så effektivt varmekværk, som overhovedet muligt, og en af mulighederne for at udfordre dette er at sammenligne med de 405 øvrige fjernvarmekværker i Danmark.

Alle varmekværker skal indberettet budgetpriser 2 gange om året til Energistyrelsen, men ikke de realiserede, og i Ribe Fjernvarme har vi en tradition for at performe bedre end budgettet.

Vores realiserede pris for et hus på 130 m² i 2017 blev på 10.846 kr., dvs. ca. 1.000 kr. dyrere end 2016, men på baggrund af dette ligger vi solidt inden for TOP 100 på plads 75 – dette er under forudsætning af, at alle øvrige værker giver et resultat på 0 kr. Det er dog ikke realistisk.

Som forbruger er det dog væsentligt, at være opmærksom på, at fjernvarmekværkerne har vidt forskellige forudsætninger, og er derfor ikke sammenlignelige – det kan være brændsel, gældssammensætning, afskrivninger, brug af henlæggelser med videre.

I bestyrelsen har vi et langsigtet og strategisk sigte, og vi har derfor i en flerårig periode valgt at "henlægge" penge til fremadrettede investering i primært ledningsnettet, og i 2017 besluttede vi at henlægge 4,1 mio. kr. til primært ledningsnet, ny akkumuleringskølle og kølle – investeringer, som med stor sandsynlighed realiseres inden for de kommende 5 år jf. senere. Herudover har vi i 2018 valgt at bruge 1,0 mio. kr. på køb af energibesparelser i 2019.

Alt i alt ligger vi fornuftigt, og et yderligere hop i benchmark vil kræve udskiftning af naturgas til f.eks. flis eller en varmepumpe, men dette vurderes pt. ikke realistisk på baggrund af vores afgiftssystem.

Aktuelle investeringer.

Som nævnt tidligere har bestyrelsen igennem de sidste 10 år løbende valgt at spare mest mulig op til fremtidige investeringer – også kaldet henlæggelser – det betyder, at når vi så foretager investering har vi dels pengene og sekundært belaster det alene den fremtidige varmepris med en mindre andel.

Pr. 31.12.2017 har vi henlagt 7,6 mio. kr. til primært udskiftning af rør i ledningsnettet, og i 2018 henlægges yderligere 6,0 mio. kr. til primært ledningsnettet, ny akkumuleringskølle og ny opbevaringskølle.

Som det fremgår er der henlagt betydelige beløb til ledningsnettet – udskiftningen sker ud fra en nøje planlagt analyse af rørene ift. alder og varmetab – og vi har en gennemsnitlig levetid på vores rør på ca. 30 år mod en forventet levetid på 60 år – så det er ganske fornuftigt.

Herudover arbejder vi pt. på synliggørelse af eventuelle optimeringsmuligheder, som vil kræve investeringer udover ovennævnte – men i denne fase er det vigtigt, at vi træffer de rigtige løsninger og får analyseret mulighederne til bunds, da investeringen skal være langtidsholdbar.

Jeg har i tidligere beretninger talt om overskudsvarme fra DTE, som ville kunne opvarme ca. 30% af Ribe, men for nuværende er den mulighed ikke tilstede, idet DTE selv arbejder på at udnytte overskudsvarmen 100%. Desværre. Vi har derfor hele tiden øjne og øre åbne for andre alternativer inden for de politiske rammer, som er til rådighed.

Fremtiden – muligheder og udfordringer

Vi har en meget fleksibel brændselssammensætning på nuværende tidspunkt, som er sammensat af:

- Flis
- Biogas
- DTE
- Naturgas
- El-patron,

hvilket giver nogle unikke muligheder for optimering af driften ud fra, hvad der er mest lønsom.

Denne sammensætning er dog under forandring, idet Ribe Biogas forventelig pr. 01.07.2018 opgraderer deres gas til naturgasnettet – en beslutning, som er til gavn for begge parter.

Ophøret af vores samarbejde giver Ribe Fjernvarme en fremadrettet stor gevinst, idet vi fra maj til september kan erstatte ”dyr” biogas med ”billig” flis, og samtidig give ledelsen endnu større mulighed for optimering af driften. Vi forventer en årlig gevinst på ca. 3 - 4 mio. kr. på dette.

Vi er dog markant udfordret i 2019 og frem, idet ”Grundbeløbet”, som vi har modtaget siden 2004 for at stå til rådighed med vores motorer på EL-markedet bortfalder – et beløb på 9,5 mio. kr. eller ca. 3.800 kr. pr. husstand i Ribe.

I den seneste tid har det trukket mange overskrifter i pressen, og er et kæmpe problem mange fjernvarmeværker, og indtil nu er der ikke udsigt til hjælp fra regeringen, og jeg/bestyrelsen har heller ikke en forventning om dette.

Vi har i bestyrelsen en klar forventning om, at vi fremadrettet kan fastholde den budgetterede pris på 350 pr. MWh – og hvorfor kan vi det?

- | | |
|----------------------------|---------------|
| - Besparelse – Biogas | 3,5 mio. kr. |
| - Bortfald af henlæggelser | 6,0 mio. kr., |

dvs. 9,5 mio. kr. årligt. – en besparelse, som hvis grundbeløbet fortsatte ville have medført en besparelse i Ribe på 3.800 kr. pr. forbruger. Vi er altså rimelig fortrøstningsfuld i forhold til 2019 og frem

Herudover er regeringen efter et usædvanlig langt tilløb tæt på at offentliggøre deres udkast til energiforlig – et forlig, som vi afventer med meget stor spænding, da energiforliget vil få direkte indflydelse for Ribe Fjernvarme – nogle af elementer er:

- Ophævelse af tilslutningspligt både for nuværende og fremtidige forbrugere
- Nye spare/effektivitetskrav, hvilket er ganske fornuftigt, men hvad tager de udgangspunkt i – vi har en klar opfattelse af, at vi driver et kosteffektivt fjernvarmeværk.
- Benchmark.
- Energibesparelser
- Ny afgiftslov.
- Mulighed for nye brændsler – i dag er der ikke frit brændselsvalg i Danmark?
- Mulighed for henlæggelser bortfalder.
- Kompensation for bortfald af grundbeløb?

Det er super vigtigt, at få et ”langt og bredt” Energiforlig, således at vi i bestyrelsen kan planlægge fremtidig drift og investeringer ud fra det rigtige fundament og træffe de mest rigtige og kvalificerede beslutninger.

Netop liberalisering af fjernvarmesektoren samt en forventning om fjernelse af tilslutningspligten er også den primære årsag til, at vi har genbesøgt vores vedtægter via Advokatfirmaet Energi og Miljø, og det er blevet til en gennemgående opdatering af disse – men også et forslag om opsigelsesfrist for at melde sig ud af Ribe Fjernvarme – men mere om det i punkt 5.

Afslutningsvis vil jeg gerne takke Richard Boisen og medarbejderne ved Ribe Fjernvarme for indsatsen i det daglige – de arbejder hårdt på at levere varme til jer billigst muligt og med høj service. Jeg har fået en række positive tilbagemeldinger – både til Varmens Dag, Facebook og i det offentlige rum – det er rigtig godt.

Herudover vil jeg gerne takke bestyrelsen for et godt, åbent og konstruktivt samarbejde – vi får jf. tidligere nogle gode diskussioner og kommer godt rundt i problemstillingerne – og her giver forskelligheden styrke – således at vi kan træffe på tidspunktet de bedste beslutninger for Ribe Fjernvarme.

Det var mine afsluttende ord på min 10. beretning som formand, og såfremt der er spørgsmål vil jeg forsøge at svare efter bedste evne, og omkring eventuelle tekniske spørgsmål har jeg en back-up i Richard Boisen.

Ribe, den 12.04.2017

Henrik Holst