

## Bestyrelsesberetning 2013 for Ribe Fjernvarme

Tak for ordet.

Det er en god, udfordrende og spændende opgave, at være formand for Ribe Fjernvarme, og mit 5 år som formand har ikke været nogen undtagelse – MEN PÅ DEN GODE MÅDE.

Det samme må siges for den øvrige bestyrelse og ikke mindst driftsleder Richard Boisen og de ansatte, idet 2012 igen var et år med stor travlhed, idet vi skulle have fokus på den daglige drift samtidig med Projekt Tange, hvor værket blev udvidet med 775 m<sup>2</sup> bygninger, ny elkedel og flis kedel samt tilslutning af nye forbrugere. Alt det vil jeg komme tilbage til senere.

Indledningsvis vil jeg dog gerne takke for samarbejdet med mine bestyrelseskollegaer:

- Vagn Sørensen, Næstformand
- Mogens Dahl
- Jens Hunderup
- Henrik Frederiksen

Det er vigtig for mig som formand, at alle bestyrelsesmedlemmer er engageret og ikke mindst har en aktiv holdning og tager ansvar i forhold til de beslutninger, som træffes på bestyrelsesmøderne, og jeg kan love for, at det SKER. Vi har et godt og konstruktivt arbejdsklima med respekt for hinanden og ikke mindst for forskelligheder, hvilket er en klar styrke.

Vi har netop gennemført en selvevaluering af bestyrelsesarbejdet og måden, som vi arbejder på, og konklusionen herpå var langt overvejende positivt, og jeg kan love jer, at dette ikke skyldes, at medlemmerne er nikkedukker. Så en stor tak for samarbejdet for det forgangne år.

Jeg har struktureret min beretning således:

- Overordnet økonomisk status for 2012 og budget 2013.
- Afslutning af Projekt Tange.
- Fremadrettet brændsler og fleksibiliteten heri.
- Ny Vision frem mod 2020.
- Benchmark og udfordringen heri.
- Generationsskifte.

Ribe Fjernvarme er underlagt varmforsyningsloven, hvilket betyder, at økonomien i selskabet skal ”hvile i sig selv” og derfor ikke må opsamle overskud og som konsekvens heraf ikke kan oparbejde en egenkapital.

Igennem de sidste 37 år har bestyrelsen i Ribe Fjernvarme skulle tage stilling til, hvorvidt overskuddet skal udbetales til forbrugerne eller overføres til det kommende driftsår.

2012 var ingen undtagelse i forhold til dette, og ”overskuddet” for året udgjort ca. 1,3 mio. kr., som vi besluttede overført til budgetåret 2013.

2012 har været et koldt år – både i starten af året og ikke mindst i slutningen, og der er det glædeligt, at ”maskineriet” virker, når det skal, idet vi har haft en forsyningssikkerhed tæt på 100% - kun påvirket af enkelte – ej unormale – nedlukninger, som konsekvens af brud i ledningsnettet.

2012 har også været et år vi producerede ca. 60% af vores varme i gasmotorerne via naturgas, men fremadrettet er det slut, idet vi omkring 1. oktober 2012 indviede vores nye Flis-kedel og efter en indkøringsperiode har den kørt, som forventet, siden nytåret. Alt i alt havde vi kun lidt glæde af den nye produktionsform i 2012.

Vi er driftmæssigt i 2012 ramt af en række eksterne forhold, som vi desværre ikke er herre over:

- Biproduktet, når vi producere varme på ”naturgas” er el, og priserne herfor har i 2012 været meget lave, og vi har trods en 6% større produktion i MWh haft et fald i indtjeningen fra El på 3,0 mio. kr. svarende til ca. 14%. Det skal her bemærkes, at vi har modtaget ca. 7,2 mio. kr. for at stå standby, hvilket udgør 37% af indtjeningen herfra!
- Ribe Fjernvarme får årligt tildelt CO2 kvoter – mere end vi skal bruge, hvorfor bestyrelsen løbende har solgt den overskydende andel af disse. I 2010 generede dette en indtjening på 1,7 mio. kr., i 2011 0,4 mio. kr. og i 2012 ingenting. Dette er en konsekvens af, at vi modtager færre kvoter, og prisen på kvoterne er helt i bund. Med de seneste politiske tiltag må vi fremadrettet forvente, at vi skal betale for kvoterne. Et eksempel på, hvor en tidligere indtægt må forventes, at blive en udgift!
- Herudover er der naturligvis afgifterne, som løbende pålægges, og politikkerne finder løbende på nye – herunder NOX- og forsyningssikkerhedsafgifter, og der er desværre kun forbrugerne til at betale.

Tange Projektet har endvidere i 2012 medført en række ekstra vedligeholdelsesopgaver, som er valgt gennemført, idet vi har vurderet, at det var billigere, at få dem udført nu, hvor vi var i gang i ledningsnettet og bygningerne.

Vores revisor Lone Hansen vil komme nærmere ind på regnskabet senere, hvorfor jeg ikke vil gå yderligere i dybden på nuværende tidspunkt. Overordnet er vi tilfredse.

Omkring vores regnskab kan det oplyses, at Energistyrelsen har pålagt alle fjernvarmeværkerne, at lave selvevaluering af regnskaberne for årene 2009, 2010 og 2011, hvilket blev gennemført af revisionselskabet KPMG i efteråret 2012.

KPMG påtalte en række mindre forhold, men helt overordnet var konklusionen, at vores regnskaber bliver aflagt efter reglerne – hvilket vi også forventede. Lone Hansen, Deloitte vil ligeledes komme nærmere ind på dette i forbindelse med gennemgang af årsregnskabet for 2012 i næste punkt på dagsordenen.

## Budget 2013

Budgettet for 2013 indeholder en række plusser og minusser, men heldigvis samlet set flest plusser, herunder:

- Flis-kedelen er budgetteret med, at den i 2013 skal levere mellem 40-45% af varmeforbruget i vintermånederne, og da produktionsprisen herfor er ca. 50% billigere end naturgas falder den gennemsnitlige pris pr. produceret KWh.
- En række ekstraordinære vedligeholdelsesomkostninger fra 2012 kommer ikke igen i 2013.

Omvendt "belastes" budgettet af en række andre forhold:

- Elpriserne er fortsat meget lave, hvorfor indtjeningen herfra fortsat presses. Vi er dog mindre følsomme fremadrettet, idet vores væsentligste produktionsenhed ikke er naturgas fremadrettet.
- Forhøjede afgifter, hvor Ribe Fjernvarme in- og direkte pålægges NOX- og Forsyningsikkerhedsafgift på hhv. XX og tkr. 500. En afgift, som kun forbrugerne kan betale.
- Herudover har bestyrelsen valgt at hensætte 2,8 mio. kr. til fremadrettede investeringer, hvoraf 1,6 mio. kr. er nye hensættelser til primært ledningsreovering og fjernaflæsningsudstyr og 1,2 mio. kr. er henlæggelser fra tidligere år, som er ført tilbage, og derefter henlagt til nye formål.

Samlet set et budget, hvor vi reducerer den variable forbrugspris med ca. 6% til 4,41 kr. ex. moms pr. kWh.

Følsomheden i Ribe Fjernvarme er, at pålægges vi 1,0 mio. kr. ekstra i afgifter eller omvendt "sparer" tilsvarende påvirker dette prisen med 15 øre pr. kWh ex. moms eller en ændring i prisen på ca. +/- 3,5%.

## Afslutning af Projekt "Tange".

Projekt "Tange" blev afsluttet i efteråret 2012, og har uden tvivl taget en masse resurser fra driftsleder Richard Boisen, de ansatte samt bestyrelsen.

Et projekt, som for alvor blev sat i gang i januar 2011 med godkendelsen fra Esbjerg Kommune, hvilket skete på baggrund af, at det var en god økonomisk ide for samfundet, eksisterende brugere og ikke mindst de nye forbrugere i Tange.

Overordnet status på projektet:

- Vi har samlet investeret 53,3 mio. kr., og modtaget 9,1 mio. kr. i tilslutningsafgifter mv. Projektet er blevet dyrere end oprindeligt budgettet (ca. 5,0 mio. kr.), men det er en

konsekvens af en række tilvalg samt at nedgravning af ledningsnettet blev dyrere, grundet flere tilslutning samt ”overraskelser” i jorden.

- Vi har sagt velkommen til 412 nye forbrugere i Tange.
- Opgravning af 8,6 km hovedledning, 8,1km stikledning, nedlægning af fjernvarmerør, påfyldning og asfaltering.
- Opgradering af nuværende pumpehus på Seminarievej.
- Opførelse af 775 m<sup>2</sup> tilbygning på Mosevej og ny skorsten på Mosevej.
- Flis-kedel på 4 MW med en effekt på 6-7 MW.
- El-patron på 10 MW.

Den 1. oktober 2012 blev flis-kedlen og El-patronen taget i brug, og har efter indkøringsperioden kørt rigtig fornuftig med de forventede effekter og den 17. November 2012 holdt vi Åbent Hus på værket med mere end 500 fremmødte. For os var det en fantastisk oplevelse med masser af nysgerrighed og interesse for værket.

### **Hvilke brændsler har Ribe Fjernvarme fremadrettet:**

Fremadrettet produceres varme på Ribe Fjernvarme med følgende brændsler:

- Flis – 40-45%
- El-patron
- Dansk Træ Emballage – 10-20%
- Ribe Biogas – 20-25%
- Naturgas – 15%-30%.

Dette betyder for det første, at op til 80% af vores produktion af varme er grøn, men også, at vi har fået en meget stor fleksibilitet i udnyttelse af de forskellige brændsler alt efter, hvor produktionsprisen er billigst.

Vi indgår 1-årige prisaftaler på indkøb af flis fra pt. 2 leverandører. Vores erfaringer på driften af flis kedlen er, at det er vigtigt, at vi modtager flis af god kvalitet uden sand- og jord, og at en merpris på den gode kvalitet giver en højere effekt, og dermed er sund fornuftig. Vi har netop indgået ny et-årig prisaftale med en lille prisstigning på 3%.

**El-patronen** på 10 MW skal samle overskudsstrøm op fra el-nettet, og indtil videre har dette være fornuftig. Investeringen er truffet på baggrund af en forventning om fremadrettet store udsving på strømpriserne – lidt som vind blæser – i takt med at antallet af vindmøller udvides. Vi kan samle overskudsstrømmen op, når den er meget billig eller når vi ligefrem får penge for at modtage den.

**Dansk Træ Emballage** har vi en løbende aftale med omkring aftagelse af overskudsvarme, og det er efter vores opfattelse en fornuftig aftale for begge parter. Indkøbsprisen herpå er lidt dyrere end produktionsprisen på Flis, men rigtig fornuftig. Vi er glade for samarbejdet.

Hvorvidt vi har overskudsvarmen i 3, 5 eller 10 år ved vi desværre ikke.

**Omkring Ribe Biogas** har vi en kontrakt, som løber frem til udgangen af 2017. Prismæssigt, er vi underlagt Varmeforsyningsloven, hvilket gør, at vi skal betale den billigste pris af den omkostningsbestemte pris (Produktionsprisen hos Ribe Biogas) eller substitutionsprisen i forhold til Naturgas.

Det, at vores kontrakt er underlagt Varmeforsyningsloven, giver en række uhensigtsmæssigheder, og gør, at oplagte investeringer ikke gennemføres hos Ribe Biogas og hos os, idet gevinsten på investeringen ikke nødvendigvis kommer modparten tilgode – måske endda omvendt.

Ribe Biogas har fra 2009 og frem til 2012 ”ramt” ”biogasprisen” meget tæt på substitutionsprisen i forhold til naturgassen, hvilket er sket via målrettet brug af henlæggelser til fremtidige investeringer. Samlet set har de henlagt 9,4 mio. kr. i denne periode til fremtidige investeringer, og da der er usikkerhed, grundet kontaktens løbetid, hvorvidt investeringerne kommer forbrugerne i Ribe Fjernvarme til gavn, har vi primo 2012 forespurgt Energitilsynet omkring rimeligheden heri.

Tilbage meldingen herfra er, at henlæggelserne ligger indenfor Varmeforsyningslovens rammer, hvorfor vi ikke kan gøre indsigelser imod disse.

Vi har dog meddelt bestyrelsen i Ribe Biogas, at såfremt kontrakten ikke forlænges i 2017, vil vi prøve sagen i Energitilsynet, idet vi er af den opfattelse, at Ribe Fjernvarme allerede har betalt for Biogasanlægget en gang via afskrivningerne.

Bestyrelserne har i samarbejde i 2012 igangsat et projekt omkring, at finde en ”afregningspris” på biogassen, som er fornuftig for begge parter, men indtil videre er den gyldne middelvej endnu ikke fundet. Jeg er sikker på, at vi finder en løsning på prisproblematikken, som begge parter kan være tilfredse med.

Den sidste brændsel er **Naturgas**, og vil blive brugt i spidsbelastningerne samt når strømpriserne er høje. Der er dog ingen tvivl om, at gasmotorerne på værket kommer til at køre markant mindre fremadrettet. Vi har en risikopolitik, hvor vi minimum afdækker 50% af forbruget inden varmesæsonen går i gang!.

Alt i alt har vi fået markant flere muligheder for at sammensætte vores produktionen, hvilket på langsiget, efter min opfattelse, skal komme forbrugerne tilgode via lavere varmepriser i forhold til alternativet!!

## Ny Vision frem mod 2020.

Bestyrelsen og driftsleder Ricard Boisen afholdte den 16. marts 2013 strategidag med målet om at ”finde” en ny fremadrettet Vision for Ribe Fjernvarme AmbA. En vision, som skal være ”solen” for arbejdet i bestyrelsen og ikke mindst for medarbejderne på Ribe Fjernvarme. Det er det, som forbrugerne skal forvente af os.

### Vision er:

#### Ribe Fjernvarme vil via

- **åbenhed overfor ny teknologi &**
  - **kontinuerlig optimering af vores resurser,**
- sikre høj forsyningsikkerhed og langsigtede konkurrencedygtige priser, primært baseret på grøn energi.**

Vores produkt i forhold til forbrugerne er varme, og den skal være til rådighed hos forbrugerne, når behovet er der – vel og mærket til en langsigtet konkurrencedygtig pris.

Dette stiller efter vores mening store krav til værket og ledningsnettet, at det altid er i fornuftig vedligeholdelsesmæssig stand og ”eftersyn” mv. overholdes planmæssigt – måske lidt dyrere på kort sigt, men på lang sigt en rigtig god investering.

Vi har gennem årene haft fokus på nye teknologier, hvor vi kan ”trække” yderligere energi ud af vores produktion f.eks. røggasser, således at vi ”lukker lavest mulige” varme ud af skorstene. Vi har løbende været hurtige til at få disse investering implementeret på værket til gavn for forbrugerne og typisk med meget hurtige tilbagebetalingstider.

Dette skal vi målrettet fortsætte, således at vi altid har et værk, som er optimeret.

Herudover har den nuværende bestyrelse besluttet, at de kommende år skal stå i konsolideringstegn ovenpå Projekt ”Tange” – hermed forstået, at fokus skal være på løbende optimering af værket og ledningsnettet.

Vi har 2 umiddelbare projekter, som kræver investeringer indenfor de kommende år:

- Ledningsnettet på Nørremarken, hvor ledningstabt ligger omkring 28% - det er for højt. Vi har igangsat en analyse af ledningsnettet, og modtager i løbet af de kommende måneder en rapport og en anbefaling omkring udskiftninger. På baggrund af anbefalingen samt konkret handleplan træffer bestyrelsen en hurtig beslutning og igangsætning heraf. Dette er sundt fornuftigt, og vil kræve, at vi skal ”låne” penge hertil.
- Udskiftning af fjernvarmemålene, således at vi kan lave løbende aflæsninger og dermed give forbrugerne bedre information omkring løbende forbrug og eventuelle fejl. Herudover giver det os mulighed for optimering af driften i forhold til løbende at finde forbruger med for høj returtemperatur, og lave en målrettet indsats for at sænke den. Der er der penge i.

Alt i alt er fokus på optimering af værket og ledningsnettet, og der bruges ikke resurser på nye større konverteringsområder.

MEN der er fremadrettet udfordringer for Ribe Fjernvarme og øvrige Kraftvarmeværker i Danmark, idet:

- vi bliver pålagt øget afgifter, såsom NOX- og Forsyningssikkerhedsafgifter,
- ændringer i CO2 kvoter fra indtægt til udgift,
- udfasning af grundbeløb for at have gasmotorer klar til elproduktion udfases frem mod 2018 – dette grundbeløb udgjorde i 2012 for Ribe Fjernvarme 7,2 mio. kr. Der arbejdes via Dansk Fjernvarme politisk på en forlængelse, men hvorvidt dette lykkes er usikker. I forhold til Ribe Fjernvarme passer udfasningen dog med, at vores udgifter renter- og afskrivninger falder med 5,0 mio. kr. på nogenlunde samtidig tidspunkt.

Alt i alt er det fremadrettet en lang række udfordringer, men Ribe Fjernvarme er efter min opfattelse godt rustet til disse efter investeringen i Flis kedel, bortfald af afskrivninger samt målrettet fokus på optimering af værket – kræver dog løbende investeringer.

### **Benchmark og udfordringen heri.**

Vi har modtaget en række gode og konstruktive spørgsmål og et forslag fra Lars Møllgaard, Damvej.

Forslaget behandles under punkt 6, hvorfor jeg overordnet vil redegøre for spørgsmålene her:

#### **Spørgsmål 1:**

*Kan bestyrelsen forklare for generalforsamlingen, hvorfor Ribe Fjernvarmeværk ligger som nr. 279 ud af 430 værker. Hvad er det som andre fjernvarmeværker gør bedre end Ribe Fjernvarmeværk ?*

*Hvorfor kan fx Ishøj Fjernvarmeværk levere opvarmning til et standardhus for 7.156 kr., når Ribe Fjernvarmeværk for den samme ydelse skal have mere end dobbelt så meget, nemlig 16.897 kr. ?*

#### **Spørgsmål 2:**

*Hvordan arbejder bestyrelsen på en løbende forbedring af Ribe Fjernvarmeværks placering på listen?*

Jeg vil efter bedste evne svare på spørgsmålene under et og nogle af elementerne har jeg været inde på tidligere i beretningen.

Bestyrelsen og jeg har de sidste 5 år haft følgende overordnet strategiske målsætninger:

- Stor grad af forsyningssikkerheder
- Stabile og konkurrencedygtige priser i forhold til alternativ opvarmning
- Lav miljøbelastning ved brug af prisneutral grøn energi.

Som det fremgår af planchen er vi for indretningen nr. 273 ud af de 420 værker – lidt bedre ☺.

Vi har i bestyrelsen et langsigtet fokus, hvilket betyder, at vi sikrer os, at produktionsapparatet altid er bedst muligt vedligeholdt, løbende udskiftning af ledningsnettet mv. med det mål, at vi ikke pludselig står med et totalt nedslidt anlæg, og dermed meget store investeringer til følge. Dette er bestyrelsens holdning og beslutning. Et alternativ hertil er en nedslidningsstrategi, hvor vi sikrer billigere varme - om ikke andet på kort sigt.

Der er i Danmark ikke 2 fjernvarmeværker, som er ens, idet vi alle har:

- Forskellig afskrivningspolitikker. Som tidligere nævnt er det ”gamle værk og ledningsnet” fuldt afskrevet og betalt om 5 år, og vores afskrivninger og renter reduceres med ca. 5,0 mio. kr. svarende til et prisfald på ca. 17% på det løbende forbrug. Vi kunne vælge, at opskrive anlægget og ledningsnettet, og afskrive over f.eks. 20 år, hvilket vil reducere fjernvarme prisen... Det har vi fravalgt!
- Forskellig hensættelsespolitikker. I udgangen af 2013 vil Ribe Fjernvarme samlet have henlagt 4,25 mio. kr., hvoraf 2,8 mio. kr. kommer fra 2013 budgettet. Beløbet er henlagt til ledningsrenovering, fjernafløsningsudstyr og nyt SRO-anlæg. Alternativt hertil er, at foretage investeringen eller vedligeholdelsen og derefter afskrive på investeringen over en årrække.
- Forskellig brændsels sammensætninger, hvor vi først har fået biomassen ind på værket ifm. Tange-projektet. Mange af værkerne, som ligger foran os har historisk anderledes set-up på brændsel og vi har reelt først fået mulighed for biomasse nu, idet der ikke er frit brændselsvalg i Danmark!
- Forskellige størrelser - Du spørger til Ishøj Fjernvarme, som er et kommunalt ejet værk, som modtager 90% af varmen fra VEKS, som ejes af 12 kommuner og leverer varme hertil – om sætter samlet for 1 mia. kr. og har markante stordriftsfordele. Det kan vi ikke matche. Det samme gælder en række andre meget store værker.
- Forskellige historiske opbygninger af ledningsnettet. Såfremt vi skulle etablere ledningsnettet i Ribe i dag skulle det være gjort anderledes, da det ikke er optimalt!. Dette er et vilkår.
- Afgifter, hvor der løbende kommer nye til, såsom NOX afgifter og Forsyningsikkerhedsafgift. Dette rammer ligeledes værkerne forskellige alt efter brændsel, herunder biomasse, naturgas med videre.
- Decentral kraftvarmeproduktion ved naturgas giver 2 produkter, nemlig varme, som sælges til forbrugerne og strøm, som sælges til dette Elselskaberne. Strømpriserne har været meget lave i en længere periode, hvorfor indtjeningen herfra er reduceret. Vi er blevet mindre afhængige heraf efter, at 40-45% af vores varme kommer fra Flis, men dette er en løbende udfordring, hvor vi hele tiden arbejder på optimering.
- Afregning af faste omkostninger. I de øvrige værker anvendes primært m2 eller m3 til fordeling af værkets faste omkostninger, hvor vi i Ribe Fjernvarme har valgt "spidseffekt" med midling over 24 timer. Dette giver lidt udfordringer i forhold til indberetning jf. nedenfor.
- Afstand til forbrugerne fra værket, hvilket har betydning for varmetabet i ledningsnettet og dermed prisen.

og så videre.

Alt i alt har værkerne vidt forskellige forudsætninger!



Ribe Fjernvarme foretager indberetninger af varmeprisen på baggrund af et hus på 130 m<sup>2</sup> samt et forbrug på 18.100 kWh., hvilket altid sker på baggrund af vores budget for det kommende år.

Vores nuværende placering med en varmepris på 16.897 kr. ud af 430 værker i Danmark – er umiddelbart ikke overbevisende, men jeg har dog et par kommentar til den:

1. Statistikken er på baggrund af indberettet budgettal, og vores tidligere driftsleder Bjarne Buelund har i hans 37 år på Ribe Fjernvarme ikke leveret et eneste underskud, hvilket går, at Ribe Fjernvarme hvert år enten udbetaler overskuddet helt eller delvist eller indregner det i næste år. Typisk både og. Dette tager statistikken ikke hensyn til.
2. Ribe Fjernvarme har ikke valgt m<sup>2</sup> eller m<sup>3</sup>, som grundlag til opkrævning af de faste afgifter, som hovedparten af andre værker gør. I stedet har vi valgt den ”variable spidseffekt”, som forbrugeren i Ribe har mulighed for at minimere, såfremt de foretager energirenoverende investeringer og har et optimalt indstillet anlæg.

I ovennævnte pris har vi indberettet en spidseffekt på 7.

Vi har på baggrund af Lars’ henvendelse lavet et udtræk af alle huse på Nørremarken mellem 120 - 140 m<sup>2</sup> - samlet 212 stk. for at se, hvorvidt vores forudsætninger for indberetningen er korrekte.

Det gennemsnitlige nøgletal kan opgøres således:

- Gennemsnitlige forbrug 14.546 kWh
- Gennemsnitlig spidseffekt 4,58 kW
- Gennemsnitlig m<sup>2</sup> 131,1 m<sup>2</sup>.

*Note: Jeg har valgt, at fratække de 10 bedste/laveste og 10 højest/dårligste forbrug/spidseffekt.*

Det mest interessante ved dette udtræk er, at spidseffekt i gennemsnit er på 4,58 kW og ikke 7 kW, som vi har indberettet.

Dette betyder faktisk, at skulle vi indberette samme pris i dag vil den udgøre 14.702 kr. og dermed 2.195 kr. billigere og med den pris vil vi ligge som nr. 174 på listen.

Derudover belønner Ribe Fjernvarme de husholdninger, som har en lav afkøling med et fradrag i prisen, og i 2012 har Ribe Fjernvarme givet større fradrag for lavere afkøling end tillæg for det omvendte. Dette indregnes ikke i prisen, men fradragene ligger 0 kr. til 800 kr.

Forbrugerne i Ribe har faktisk mulighed for at spare på varmeregningen, såfremt de har et optimalt anlæg samt investerer i energiforbedrende tiltag, idet det påvirker varmeafregningen på:

- Spidseffekten - jo bedre isoleret - jo lavere andel af de faste udgifter. (Spidseffekten varierer i de 212 huse fra 2,0 til 8,3). Dette incitament ville ikke være tilstede, hvis vi afregnede efter m<sup>2</sup>, men der er fordele og ulemper ved begge valg.

- Herudover har jeg tilbageført henlæggelserne på 2,8 mio. kr. indregnet i 2013 budgettet, hvilket svarer til en ekstraudgift på ca. 800 kr. pr. husholdning. Vi har pt. samlet henlagt 4,2 mio. kr. til ledningsrenovation, fjernaflæsningsmålere samt nyt SRO-anlæg!

Alt i alt giver vi et incitament til energioptimering, og en forbruger, som ligger under 1,0 KWH under gennemsnittet og med en god afkøling og et fortsat meget højt forbrug på 18.100 kWh kan reducere varmeregningen med ca. 1.200 kr. og dermed en pris på 13.502 kr. og dermed ligge som nummer 113. Havde vi ikke indregnet hensættelser kunne samme forbruger rykke op på plads 81.

Vi har ikke målrettet med "Benchmark listen" da de forskellige varmeværkets forudsætninger for indberetning er meget forskellige, og indberetningen ikke tager højde for alt, hvilket jeg håber, at have illustreret med nærværende gennemgang. Derfor mener jeg faktisk ikke, at en plads som nummer 273 er retvisende.!

Som jeg håber, at I har fået opfattelse af har bestyrelsen og ikke mindst de ansatte altid arbejdet for opnåelse af billigst mulige varme, men det er og bliver, så længe jeg er formand, på lang sigt.

## **Generationsskifte**

I september 1976 blev Bjarne Buelund ansat som Driftsleder på Ribe Fjernvarme, og præcis 37 år senere, nemlig den 30. august 2013 går Bjarne Buelund på velfortjent pension.

Bjarne Buelund har altid været et kæmpe aktiv for Ribe Fjernvarme og har igennem årene leveret en meget stor arbejdsindsats og er en væsentlig årsag til, at Ribe Fjernvarme er det fjernvarmeselskab, som vi kender i dag.

Bjarne Buelund har overlevet 4 formænd og adskillige bestyrelsesmedlemmer. Herudover har du været omdrejningspunktet i udvikling af værket med nye produktionsformer, investering, fusionen i 2001 mellem værkerne i Ribe og så videre – altid på loyal og dygtigste vis.

Vi har haft fornøjelse af hinanden de sidste 5 år, og det har været et godt og konstruktivt samarbejde. Som du forhåbentlig ved har jeg stor respekt og tillid til dig som person, og jeg vil gerne takke mange gange for din indsats for Ribe Fjernvarme.

Skal vi give Bjarne en kæmpe hånd for hans indsats gennem alle årene for Ribe Fjernvarme.

Generationsskiftet er gennemført, idet Richard Boisen har haft det overordnede ansvar som driftsleder de sidste 3 år og lært "alt" fra Bjarne. Samtidig har vi nu udnævnt Torben Feddersen, som Driftslederassistent og ansat en ny fjernvarmeassistent pr. 1. Maj 2013.

Dette betyder, at teamet omkring Ribe Fjernvarme snart er på plads og klar til at arbejde for jer.

## **Afslutning**

Som tidligere nævnt er Henrik Frederiksen, Jens Hunderup og jeg selv på valg til bestyrelsen, og alle ønsker genvalg.

Her på falderebet skal der lyde en stor tak til Kirsten K. Jensen, Jack Schou, Torben Feddersen, Bjarne Buelund og vores driftsleder Richard Boisen, som jo alle er ansat på Ribe Fjernvarme. I yder alle en stor arbejdsindsats i det daglige, som dels sikrer, at vores anlæg kører optimalt samt at alle vores forbrugere får en god oplevelse, når de er i kontakt med Ribe Fjernvarme.

Dette var mine afsluttende ord, og såfremt der er spørgsmål vil jeg forsøge, at svare efter bedste evne, og omkring de tekniske spørgsmål har jeg en back-up i Richard Boisen.