

Bestyrelsesberetning 2010 for Ribe Fjernvarme

Tak for ordet.

2010 har efter min opfattelse været endnu et spændende år for Ribe Fjernvarme.

Strategien og dermed solen for bestyrelsen har i 2010 været uændret, hvor nøgleordene er:

- Stor grad af forsyningssikkerhed.
- Stabile og konkurrence dygtige priser i forhold til alternativ opvarmning.
- Lav miljøbelastning ved brug af prisneutral grøn energi.

Alle 3 punkter lever vi i regnskabsåret fuldt ud op til, men vi har hele tiden fokus på strategien, idet vi hele tiden kan blive lidt bedre og som det fremgår skal strategien revurderes i 2011, hvorfor det bestemt vil blive et indsatsområde for den nye bestyrelse.

Herudover er det aftalt, at den nye bestyrelse kommer til at arbejde med god bestyrelsesskik, hvilket vil betyde en større åbenhed omkring det løbende arbejde i bestyrelsen. Det betyder blandt andet, at fremadrettet vil alle referater fra bestyrelsesmøderne kunne ses på vores hjemmeside – øget åbenhed er vigtig efter min opfattelse.

Den nuværende bestyrelse i Ribe Fjernvarme består af:

- Henrik Frederiksen
- Jens Hunderup
- Vagn Sørensen
- Mogens Dahl

Og jeg vil gerne starte min beretning med at takke dem for et godt og konstruktivt samarbejde i det forløbne år. Vi har respekt for hinanden og vores forskellighed, og dette er – efter min opfattelse – en styrke, som bliver brugt til at få diskuteret og belyst de forskellige beslutninger inden de skal træffes.

Herudover ligger jeg stor vægt på, at alle bliver spurgt direkte til deres holdning/stillingtagen i forbindelse med alle væsentlige beslutninger, således at alt kommer frem og alle har mulighed for at gøre indsigelser. Det fungerer efter min opfattelse rigtig godt.

Bestyrelsen har i det forgangne år arbejdet med følgende overordnet forhold:

- Generationsskifte.
- Biogas og Dansk Træ Emballage.
- Energibesparelser.
- Effektbidrag.
- Konvertering af Tange-kvarteret til fjernvarme.
- Risikostyring

og en forudsætning for at arbejde med ovennævnte er, at vi har styr på vores løbende økonomi.

2010 blev endnu et tilfredsstillende driftsår for Ribe Fjernvarme og isoleret set blev der genereret et overskud på 4,3 mio. kr. i forhold til det vedtagne budget for 2010, hvilket må betegnes som værende meget tilfredsstillende.

Hele 2010 har været påvirket af det kolde vejr både i starten af året og ikke mindst slutningen, og vejret har ikke været nogen udfordringer på værket, og det ekstra forbrug er blevet leveret uden problemer overhovedet – dvs. ”at en stor grad af forsyningsikkerhed” – også i mere ekstreme forhold jf. strategien er opfyldt.

Reelt set er overskuddet på 6,1 mio. kr., men 1,8 mio. kr. af dette overskud vedrører for meget indbetalt på ”effektbidrag”, som jo 2010 var første år med ny beregningsmetode. Dette betød, at vi intet erfaringsgrundlag havde i budgetfasen på effektbidraget, og derfor måtte skønne den samlede effekt og derefter beregne prisen. Effekten viste sig ”i virkeligheden” at være større og derfor kunne vi reducere den endelige pris. Dette betyder, at de forbrugere, som reelt har betalt for meget i effektbidrag får det retur.

Det øvrige overskud har vi valgt at overføre til næste års budget, men det kommer revisor Lone Hansen meget mere ind på senere.

Alt i alt er den økonomiske base tilfredsstillende.

Generationskifte

Bjarne Buelund valgte pr. 1. september 2010 efter ca. 33 år at trække sig, som driftsleder på Ribe Fjernvarme. Bjarne blev erstattet af Richard Boisen – tidligere driftslederassistent igennem 8 år.

Processen op til selve generationsskiftet har været spændende, da vi allerede i foråret 2010 aftalte, at Bjarne gerne ville fortsætte på deltid som konsulent på værket med fokus på udvikling af Tangekvarteret, hvilket åbnede op for et glidende generationsskifte med Richard Boisen.

Richards opgave er de kommende 2½ år – udover naturligvis at lede Ribe Fjernvarme - at få al den viden og erfaring ud af Bjarne, og det er min oplevelse, at samarbejdet kører rigtig godt til gavn for begge de herre.

Indtil videre har det været en rigtig ”Win – Win” situation for både Richard, Bjarne og ikke mindst Ribe Fjernvarme. Det er jeg personligt meget glad for.

Biogas og Dansk Træ Emballage

Ribe Fjernvarme har jf. tidligere en strategi om ” Lav miljøbelastning ved brug af prisneutral grøn energi” og i 2010 er værkets indkøb af energi fordelt med cirka 60% Naturgas, 18% fra Dansk Træ Emballage og 22% fra Ribe Biogas.

Vi er glade for samarbejde med Dansk Træemballage og Ribe Biogas, som fungerer godt i det daglige.

Vores nuværende aftale med Dansk Træ Emballage udløber i efteråret 2011, hvor der skal ske genhandling, hvilket helt sikkert bliver spændende og udfordrende, men jeg er sikker på, at vi finder en god løsning for begge.

Vores aftale med Ribe Biogas løber endnu 6-7 år og vi har i løbet af året haft gode og konstruktive drøftelser omkring udvidelse af samarbejdet. Prisen på Biogas er underlagt varmemforsyningsloven, hvilket betyder, at Ribe Fjernvarmes nettoppris ikke kan overstige prisen på Naturgas, hvorfor aftalen ligeledes er i tråd med vores strategi herom.

Vi vil efter udløbet af nuværende kontrakt alt andet lige fortsat have biogas, men jeg kan forestille mig, at vi på det tidspunkt ikke aftager hele produktionen fra Ribe Biogas – efter deres planlagte udvidelser - men alene dele heraf, da vi på nuværende tidspunkt stor set aftager maksimalt.

Derfor forventer jeg, at fremtiden vil byde på, at Ribe Biogas leverer alt det biogas, som vi kan bruge – og resten leveres direkte i naturgasnettet. Det er en god mulighed for Ribe Biogas, som vi udfra en miljømæssig betragtning naturligvis bakker op omkring. Det bliver spændende, at følge denne udvikling.

Krav til Energibesparelser

Den 21. februar 2008 indgik et flertal af Folketingets partier et energiforlig, hvor konklusionen var, at energiselskabernes indsats skulle øges fra 2010 og frem til 2020. I forhold til det tidligere energiforlig medfører det nye forlig en fordobling af energibesparelserne i perioden.

Bestyrelsen har valgt, at Ribe Fjernvarme vil være foran på dette område, hvilket vi har gjort og vil gøre ved at:

- Foretage investeringer i værket, hvorpå der kan gennemføres energibesparelser. Vi har i foråret 2010 investeret ca. tkr. 600 i et program til optimering af fremløbstemperaturen (Termis). Programmet styrer fremløbstemperaturen fra centralerne, således at den er afstemt efter udetemperaturen. Dette giver en besparelse på ca. 10 % af varmeforbruget, og dermed en tilbagebetalingstid på ca. 12 mdr. Hertil kommer, at vi kan ”dække” 2 års energisparekrav.
- Tilbud omkring serviceeftersyn på fjernvarmeinstallationen. Vi har i knap 3 år haft en aftale med flere lokale VVS’er, men vi kan desværre konstatere, at serviceeftersynene aldrig blev rigtig moderne. Bestyrelsen har valgt nedlukke ordningen, grundet den manglende interesse.

I stedet vil de forbrugere, som afviger på målingerne få besøg fra Ribe Fjernvarme med henblik på et serviceeftersyn – vi er overbevist om, at dette er en bedre og mere målrettet metode til at opnå energibesparelserne på.

- Køb af energibesparelser. Bestyrelsen har igennem de senere år købt energibesparelser – ligeledes i 2010 (tkr. 400), således at vi er fulgt afdækket for de kommende år. Dette

skyldes dels, at vi vil opfylde lovens krav samt at vi har en klar forventning om, at prisen på energibesparelser vil være stigende i takt med en stigende efterspørgsel, og den har vist sig korrekt. Vi kan desværre ikke ”opnå” energibesparelserne hos egne forbrugere – primært almindelig husstande, hvorfor opkøb er en ubetinget nødvendighed.

Alt i alt er vi ”det gode eksempel” på dette område, og det agter vi at fortsætte med, da vi er sikre på, at det betaler sig på lang sigt.

Effektbidrag

Gældende for 2010 blev effektbidraget omlagt i Ribe Fjernvarme, således grundlaget for beregning er midling af spidseffekten – dvs. den tid på året, hvor du bruger mest varme og vand – er ændret fra 1 time til en midling over 24 timer.

Effektbidraget er udtryk for værketts faste udgifter, som jf. lovgivningen skal fordeles ud til forbrugerne.

Vores erfaring efter det første år er:

- Tilfældigheden er taget ud af beregningsgrundlaget, da det løbende varmeforbrug til opvarmning af huset nu er vigtigere end brugen af varmt vand.
- Der er direkte sammenhæng mellem forbruget af varme hos den enkelte forbruger samt effektbidraget. Dermed er ”fordelingsnøglen” godkendt, og det indikerer også, at såfremt den enkelte forbruger investere i ”bedre isolering” medfører dette både en besparelse i det løbende forbrug samt i effektbidraget -> Grøn effekt.

Vi har modtaget ganske få spørgsmål omkring effektbidraget, hvorfor bestyrelsen har igangsat tilbagemelding til Energitilsynet omkring en endelige godkendelse – 2010 var alene en prøveperiode. Vi forventer, at dette falder på plads i løbet af 2011.

Konvertering af Tange-kvarteret til fjernvarme.

Bestyrelsen og ikke mindst Bjarne Buelund og Richard Boisen har siden 2009 arbejdet ihærdigt med konvertering af ”Tange-kvarteret” til fjernvarme.

I november 2009 fremsendte vores rådgiver projektforslag til Esbjerg Kommune med henblik på godkendelse af byrådet, og den 18. januar 2011 modtog vi den endelig projektgodkendelse. Den største usikkerhed i projektet er – hvorvidt DONG skulle have kompensation eller ej.

Projektgodkendelsen fra Esbjerg Kommune var uden kompensation til Dong for mistede kunder, idet kommunen vurderede, at ledningsnettet var fuldt afskrevet – 24 år gammel samt at konvertering af ca. 750 forbrugere ikke rykker Dongs økonomiske status væsentligt. Afgørelsen vakte stor glæde på Ribe Fjernvarme.

Glæde blev dog kort, idet Dong valgte den 16. februar 2011 - indenfor fristen, at klage via Esbjerg Kommune til Energiklagenævnet – primært vedrørende kompensation til Dong – dette var ikke overraskende – men rigtig godt træls.

Den 23. februar 2011 fremsender Dong til Esbjerg Kommune mail om, at de har valgt at trække klagen tilbage – så var glæden tilbage.

Årsagen hertil skal findes i, at Energiklagenævnet den 5. januar 2011 havde afsagt en kendelse på en lignende sag i Assens, hvor Naturgas Fyn ikke fik tilkendt kompensation, og jeg forestiller mig, at DONG fra fremsendelse af klagen til de trækker den tilbage igen, havde fået studeret denne afgørelse, da den mindre rigtig meget om konverteringen i Ribe.

Hvad betyder det for dig – som eksisterende kunde på Ribe Fjernvarme? Jo - I Danmark er der IKKE frit brændselsvalg medmindre værket udvider sit dækningsområde.

Dette giver pludselige nye muligheder for værket, da vi kan vælge ”fri brændsel” og dermed flytte fokus over på biomasse. Dette er godt, idet flis, halm m.v. i dag ikke er afgiftsbelagt, og dermed et meget interessant alternativ til naturgas. Hvordan fremtiden ser ud ved vi desværre ikke mht. afgifter, men vi er nød til at træffe beslutningerne ud fra kendt lovgivning i dag.

Richard Boisen og Bjarne Buelund knokler i disse uger sammen med vores rådgivere på projektet, og vi har netop i weekenden sendt ”folder” ud til alle 750 forbrugere i Tange-kvarteret.

Selve investeringen for værket er beregnet til ca. 46 mio. kr., hvoraf vi forventer, at der kommer ca. 10-12 mio. kr. i tilslutningsafgift fra nye forbrugere – resten skal lånefinansieres.

Regnestykket ser rigtig fornuftigt ud for både samfundet, forbrugerne samt værket, og vi forventer en tilslutning på ca. 40-50% i første bølge. Tidsplanen er stram, men vi håber og forventer, at de første forbrugere i Tange kan tilkoble sig i oktober/november 2011, hvor de frem til foråret 2011 vil få leveret varme fra vores nuværende ”set-up”, idet ny kedel til flis eller halm med videre først kan stå færdig marts/april.

Processen er allerede godt i gang, og vi håber virkelig på en stor tilslutning fra Tange, da vi nu arbejder for muligheden igennem rigtig lang tid.

Risikostyring.

Bestyrelsen udarbejdede tilbage i foråret 2009 en politik for de risici, som vi ønsker at påtage os ift. naturgas, el, rente (både indlån og udlån) med videre – og vi er nogle tøsedrenge, da vi søger i videns mulige omfang at minimere risiciene mest muligt. Dette giver lidt mindre afkast på ”opsparingen”, og koster lidt mere på finansieringen, men til gengæld er begge dele mere stabil.

Vi har dog en væsentlig risiko, nemlig indkøb af naturgas/biogas, som følger priserne på verdensmarkederne. Vi har den politik, at vi senest den 1. september inden fyringssæsonen skal have afdækket minimum 50% af forbruget fra november og frem til marts året efter.

Dette primært grundede budgetsikkerhed samt at vi har en antagelse om stigende priser i fyringssæsonerne. Vi har til orientering allerede nu afdækket 50% af forbruget i fyringssæsonen 2011/2012 på et rigtig fornuftigt niveau ift. dagens priser.

Det er dog et marked i stor bevægelse, og det er reelt vores største risiko, da indkøb af naturgas jf. tidligere udgør ca. 60% af indkøbet (kan afdækkes) og biogas ca. 20% (kan ikke afdækkes). Der har indtil nu været nogle sammenhæng mellem pris på El og naturgasprisen, men hvorvidt den opretholdes fremadrettet med øget vindmøllestrøm er usikkert.

Bestyrelsen har fokus på disse risici, og har – som nævnt indledningsvist - lavet en politik, som revurderes en gang årligt på det første bestyrelsesmøde efter generalforsamlingen.

Afslutning

I år er Jens Hunderup, Henrik Frederiksen og jeg på valg til bestyrelsen, og alle ønsker ubetinget et genvalg til bestyrelsen.

Der skal også lyde en stor tak til Kirsten K. Jensen, Jack Schou, Torben Feddersen, Bjarne Buelund og vores driftsleder Richard Boisen, som jo alle er ansat på Ribe Fjernvarme. I yder alle en stor arbejdsindsats i det daglige, som dels sikrer, at vores anlæg kører optimalt samt at alle vores forbrugere for en god oplevelse, når de er i kontakt med Ribe Fjernvarme.

Dette var mine afsluttende ord, og såfremt der er spørgsmål vil jeg forsøge, at svare efter bedste evne, og omkring de tekniske spørgsmål har jeg en back-up i Richard Boisen.